



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE TRANSPORTES, MOVILIDAD Y AGENDA URBANA



Salvamento Marítimo

PLAN ANUAL DE ACTUACIÓN 2023

SOCIEDAD DE SALVAMENTO Y SEGURIDAD MARÍTIMA



1

Introducción.

La Sociedad de Salvamento y Seguridad Marítima, servicios que presta, recursos con los que cuenta y principales indicadores de actividad.



LA SOCIEDAD DE SALVAMENTO Y SEGURIDAD MARÍTIMA

Desde su entrada en funcionamiento en el año 1993 y de acuerdo con el artículo 268 del Texto Refundido de la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante (aprobado por Real Decreto Legislativo 2/2022, de 5 de septiembre de 2011) la Sociedad de Salvamento y Seguridad Marítima tiene como misión la prestación de los siguientes servicios:

- Salvamento de la vida humana en la mar.
- Prevención y lucha contra la contaminación del medio marino.
- Seguimiento y ayuda al tráfico marítimo,
- Seguridad marítima y de la navegación,
- Remolque y asistencia a buques,
- Todos aquellos complementarios de los anteriores.

Todos estos servicios pueden resumirse en una frase que define la misión de Salvamento Marítimo:

Proteger la mar, proteger la vida en la mar

Salvamento Marítimo es responsable en materia de salvamento del área asignada internacionalmente a cada estado ribereño por la OMI (Organización Marítima Internacional). La de España se extiende sobre un millón y medio de kilómetros cuadrados, equivalente a tres veces el territorio nacional.

Mediante los sistemas de comunicación de emergencias, incluidos en el Sistema Mundial de Socorro y Seguridad Marítima y el teléfono de emergencias

900 202 202

dónde se puede establecer el contacto con Salvamento Marítimo las 24 horas del día, todos los días del año.



RECURSOS

Salvamento Marítimo da respuesta a todas las emergencias que pueden surgir en la mar: rescates, búsquedas, evacuaciones médicas, remolque, lucha contra la contaminación, etc.; de la difusión de avisos a la navegación; y de la recepción y la inmediata respuesta a las llamadas de socorro desde la mar.

Para ejercer esta labor, Salvamento Marítimo cuenta con **20 Centros de Coordinación de Salvamento** distribuidos a lo largo de la geografía española, que son los encargados de coordinar la ejecución de las operaciones de búsqueda y salvamento y lucha contra la contaminación en el ámbito geográfico asignado a cada uno de ellos, bajo la dirección de la persona titular de la Capitanía Marítima.

Cabe resaltar la especial singularidad del Centro Nacional de Coordinación de Salvamento, ubicado en Madrid, que tiene la función de punto de contacto internacional para enlace y coordinación con los centros equivalentes a nivel internacional, y presta asistencia y apoyo a los buques españoles en cualquier zona de navegación mundial.

Los CCS ubicados en Finisterre, Tarifa, Almería, Tenerife y Las Palmas tienen asignadas también, las tareas de supervisión del tráfico marítimo en los Dispositivos de Separación de Tráfico establecidos en Finisterre, Estrecho, Cabo de Gata, y Canarias Occidental y Oriental respectivamente.

Por su parte, además de las tareas de coordinación de emergencias en su zona de responsabilidad, los CCS realizan el seguimiento del tráfico portuario en los puertos de Tarragona, Cartagena, Vigo, Marín, Huelva, Cádiz, Santander, Coruña, Castellón, Ferrol/San Cibrao, y Avilés.



RECURSOS

La flota de Salvamento Marítimo está compuesta por **4 buques polivalentes**, **10 remolcadores**, **55 embarcaciones de intervención rápida**, **4 patrulleras**, **11 bases de helicópteros** y **3 aviones** distribuidos estratégicamente a lo largo de la geografía española para atender con rapidez cualquier emergencia en la mar.

Todas las unidades de las que dispone Salvamento Marítimo, complementadas por aquellas otras que con la misma finalidad pueden aportar otras administraciones y organismos colaboradores, constituyen la base operativa de la organización dependiente del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.



Adicionalmente, Salvamento Marítimo cuenta con **6 bases estratégicas de salvamento y lucha contra la contaminación** que constituyen un apoyo logístico fundamental en operaciones complejas en las que se requiere de la intervención de equipos humanos y materiales de salvamento o de lucha contra la contaminación, específicos y no disponibles en las unidades marítimas.

Estas bases estratégicas ubicadas en Ferrol (Vilar do Colo), Santander, Castellón, Tenerife, Sevilla y Cartagena permiten una optimización del tiempo de respuesta para el traslado de los equipos necesarios en las emergencias. Cuenta así mismo con dos bases subacuáticas ubicadas en Fene (A Coruña) y Cartagena, en las que hay disponibles un equipo de submarinistas, y en las que se almacenan y mantienen equipos para actividades subacuáticas.

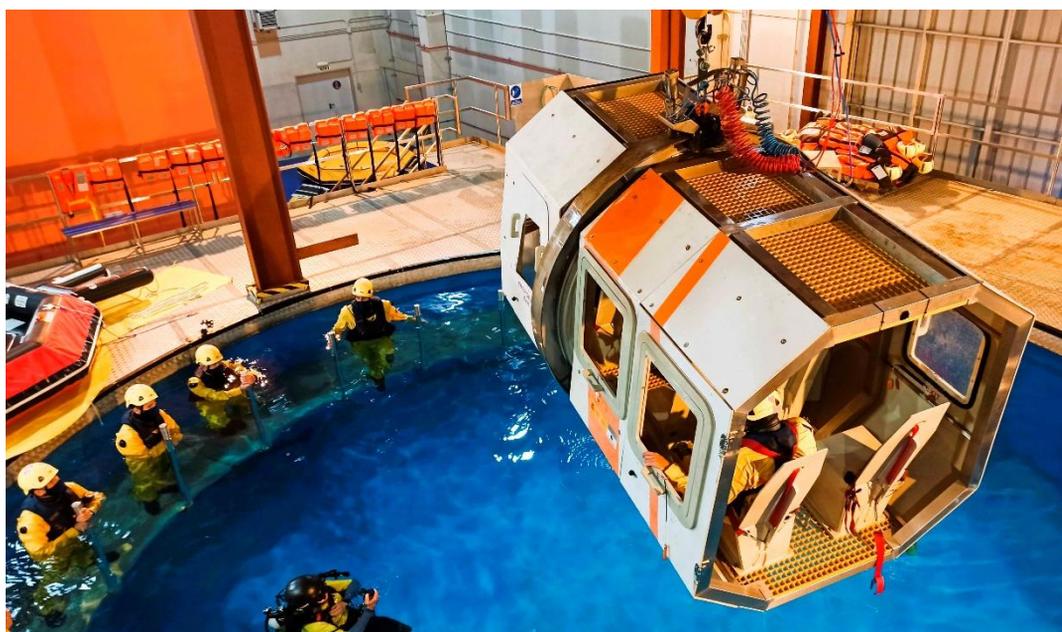
RECURSOS

El **Centro de Seguridad Marítima Integral Jovellanos**, inaugurado en mayo de 1993 y ubicado en Veranes en el Concejo de Gijón (Asturias), constituye el centro de formación de Salvamento Marítimo y Seguridad Marítima y se ha convertido en una pieza clave de apoyo a las tareas de formación del Plan Nacional de Seguridad y Salvamento Marítimo.

La función principal del centro, que ocupa unas instalaciones de 143.000 m², es la formación integral en seguridad marítima, portuaria e industrial, la prevención de riesgos laborales y la lucha contra la contaminación, dirigida prioritariamente al personal de Salvamento Marítimo y a profesionales del sector marítimo, pero también a colectivos con necesidades especiales en materia de seguridad y lucha contra la contaminación.

El resto de su actividad gira en torno a otras tres grandes áreas específicas: la asistencia técnica para proyectos, estudios y planes de emergencias; el desarrollo de pruebas y la homologación de equipos de protección individual y dispositivos de salvamento (chalecos salvavidas, flotadores, balsas...) y la organización y participación en congresos y seminarios así como proyectos europeos y nacionales de cooperación e investigación.

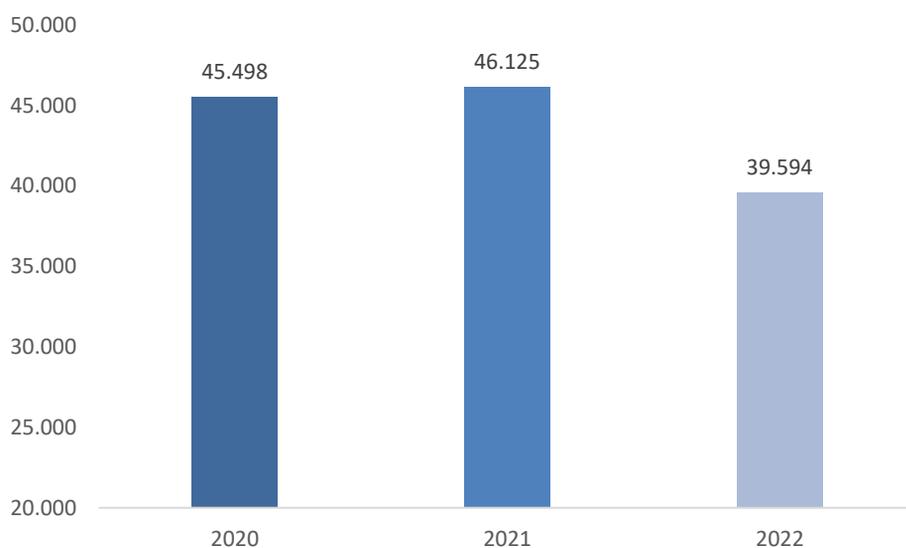
Para el desarrollo de su amplia y versátil oferta formativa, el Centro Jovellanos cuenta con una plantilla de técnicos y especialistas altamente cualificados y con unas instalaciones y un equipamiento tecnológico de última generación como son los simuladores marinos y los modelos hidrodinámicos, que por sus características, complejidad y el realismo del sistema visual, sumergen al alumno en un entorno muy próximo a la realidad ofreciendo un extraordinario potencial para la docencia, el entrenamiento y la investigación.



ACTIVIDAD SALVAMENTO MARÍTIMO

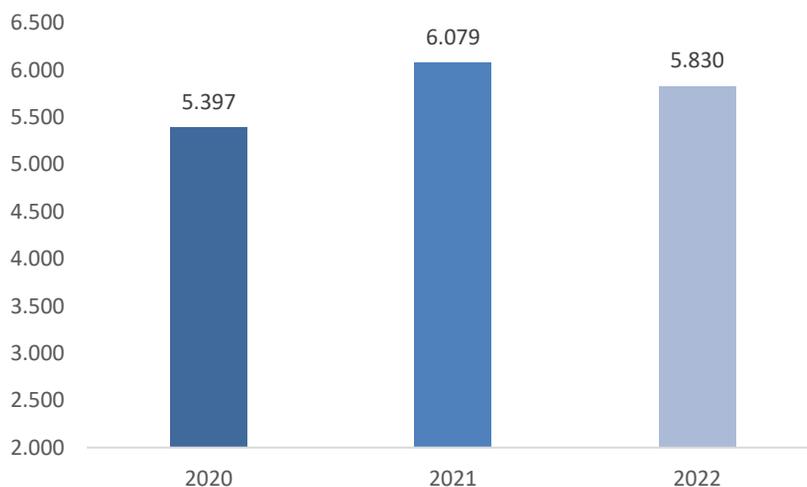
Personas asistidas

En 2022, Salvamento Marítimo ha coordinado el rescate, asistencia o búsqueda de 39.594 personas (una media de 108 al día) en toda España.



Embarcaciones asistidas

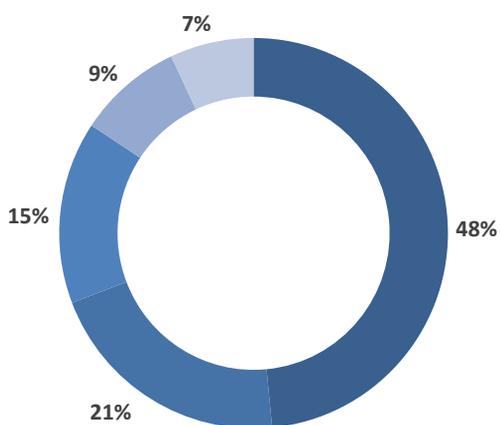
Salvamento Marítimo ha asistido en 2022 a 5.830 embarcaciones, un 2% más que en los dos años anteriores.



ACTIVIDAD SALVAMENTO MARÍTIMO

Tipo de embarcaciones asistidas

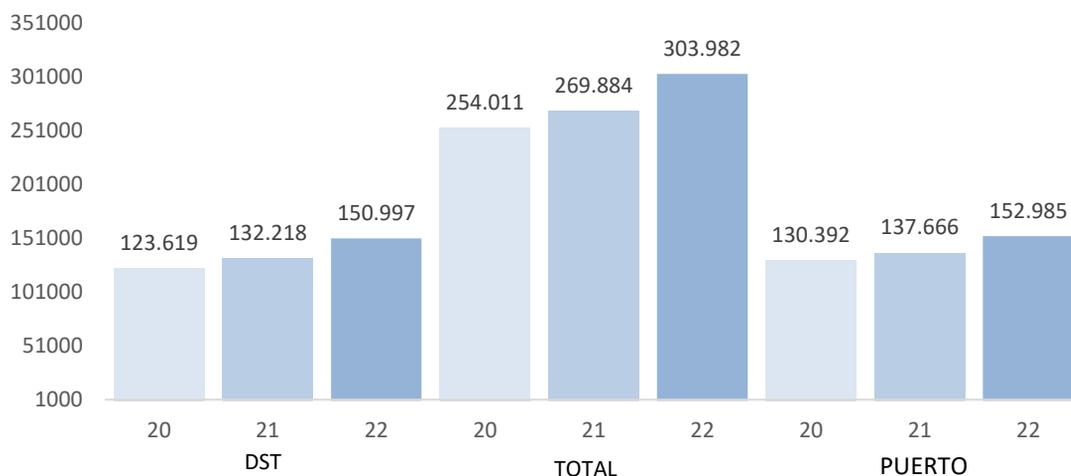
En 2022 un 48,5% correspondieron a embarcaciones de recreo, un 7% a buques pesqueros, un 8,7% a buques mercantes, un 20,7% a embarcaciones precarias y finalmente un 15,1% corresponde a otros tipos de embarcaciones.



■ Recreo ■ Embarcaciones precarias ■ Otros ■ Mercantes ■ Pesqueros

Control del tráfico marítimo

Por otra parte, en 2021 los centros de Salvamento Marítimo han realizado el seguimiento de más de 269.977 buques tanto en los Dispositivos de Separación de Tráfico de Finisterre, Tarifa, Cabo de Gata, Canarias Oriental y Occidental como en los puertos en los que realiza el control del tráfico portuario.



Vigilancia de la contaminación marina

Durante el año 2022, Salvamento Marítimo ha vigilado con sus aviones y satélites más de 259 millones de km² de mar, superficie equivalente a 512 veces el territorio nacional.

2.

Objetivos 2023

Ejes, líneas, iniciativas, objetivos y actuaciones para 2023



VISIÓN ESTRATÉGICA

Salvamento Marítimo, como parte integrante del sector público institucional estatal, de acuerdo con la ley 40/2015 del Régimen Jurídico del Sector Público, debe contar con un plan de actuación que contenga las líneas estratégicas en torno a las cuales se desenvuelva la actividad de la entidad. Para dar cumplimiento a esta ley ha desarrollado el Plan de Actuación 2022-2024 en el que se establecen las líneas estratégicas en torno a las cuales se desenvolverá la actividad de Salvamento Marítimo en el periodo 2022-2024.

Estas Líneas coinciden con las principales políticas y objetivos establecidos por Naciones Unidas en su **Agenda 2030**, los convenios y **acuerdos internacionales** sobre navegación y **prevención de la contaminación marina** y la **política marítima integrada de la Unión Europea**. Todo ello converge en la definición de 3 ejes estratégicos y 8 líneas de actuación, que a su vez se despliegan en 12 iniciativas.

Para desarrollar el contenido del Plan de Actuación 2022-2024 se establecen planes anuales que desarrollan su contenido.

En este sentido se establece el presente Plan Anual de Actuación 2023 de Salvamento Marítimo (en adelante Plan Anual) que se desarrolla con los ejes estratégicos y líneas:



Asimismo incluye un cuarto eje adicional con aquellas actuaciones necesarias para la mejora de la gestión interna y la imagen de la organización. (EJE 4. MEJORA INTERNA DE LA ORGANIZACIÓN).

En definitiva, las actuaciones contempladas en el presente plan contribuyen a la mejora en el desempeño de sus competencias, da respuesta a los requisitos legales y sitúa a Salvamento Marítimo entre los Servicios SAR de referencia a nivel internacional, garantizando una respuesta eficaz y coordinada, reforzando la seguridad en el transporte marítimo, estableciendo los mecanismos para prevenir la contaminación y apostando por la innovación.

OBJETIVOS

Las acciones desplegadas en el presente plan contribuyen a la consecución de los objetivos estratégicos desarrollados para los ejes y líneas de actuación del Plan de Actuación de Salvamento Marítimo 2022-2024:

- Consolidar el sólido sistema de respuesta actual ante incidentes y accidentes en el mar.
- Avanzar en el desarrollo de nuevas capacidades del sistema mediante la adopción de tecnologías y procedimientos innovadores.
- Contribuir a la conservación de los mares y océanos mediante la prevención, el seguimiento y respuesta de vertidos de hidrocarburos y basuras marinas.
- Combatir el cambio climático apostando por redoblar esfuerzos para prevenir la contaminación atmosférica de buques y por otro mediante la descarbonización de los recursos propios.
- Seguir perfeccionando la coordinación con todas las partes implicadas.
- Difundir la cultura de seguridad y prevención de la contaminación entre las personas usuarias del mar.

Para el período de 2023 se espera alcanzar los siguientes valores:

- ❑ Asegurar la efectividad del servicio de salvamento de la vida humana superior al 95%.
- ❑ Garantizar que al menos en el 85% de las emergencias que requieren evacuación inmediata y están a menos de 25 millas náuticas de la costa, el tiempo de llegada al datum es menor de 60 minutos.
- ❑ Mantener la operatividad de helicópteros, aviones y unidades marítimas superiores al 95%, 80% y 95% respectivamente.
- ❑ Garantizar que el 85% de los controladores tengan la certificación correspondiente en vigor.
- ❑ Reducir los gases de efecto invernadero procedente de la flota en puerto en más de un 25%.
- ❑ Vigilar más de 235 millones de km² como medida de prevención, para evitar vertidos contaminantes.

E.1

COMPETITIVIDAD: Servicios eficaces y eficientes

Un servicio público de salvamento y de lucha contra la contaminación competente implica ofrecer unos servicios eficaces y eficientes. Partiendo de una dotación adecuada de recursos humanos y de medios materiales, es necesario modernizar los medios materiales, formar a los recursos humanos y mejorar la coordinación.





LÍNEA 1. MODERNIZACIÓN DE MEDIOS

1. Continuar con la **construcción de un remolcador de gran capacidad**, con criterios ambientales e incorporando nuevas funcionalidades, reforzando así el sistema de respuesta.
2. Continuar con la construcción de una **nueva patrullera oceánica tipo guardamar**.
3. Finalizar la realización del **proyecto de definición de un nuevo remolcador**.
4. Recepción de **2 nuevas Salvamares** licitadas en 2022 y licitación de otras 2 nuevas.
5. Redacción, publicación y adjudicación del contrato de servicio de intervención y **soporte en materia de buceo en** operaciones de salvamento marítimos y LCC derivadas de siniestros marítimos y en su prevención.
6. Redacción, publicación y adjudicación de los pliegos del contrato del **servicio aéreo**.
7. Redacción, publicación y adjudicación del contrato de gestión del **mantenimiento de las bases y equipos LCC**.
8. Renovación del sistema **VTS del CCS Finisterre**.
9. Realización de un estudio de **reclasificación de los buques** sin clase actualmente.
10. Licitación de dos nuevas **embarcaciones** en el marco del **Convenio con Cruz Roja**.
11. Adecuación de las **instalaciones de la depuradora del Centro Jovellanos**.
12. Inicio de la **remodelación del edificio del MOC**.
13. Renovación de los **equipos radar de los CCS** de Coruña, Gijón, Santander y Bilbao; Tenerife y las Palmas .



LINEA 1. MODERNIZACIÓN DE MEDIOS

14. Renovación del **sistema de presentación y radar** del CCS Vigo, CCS Barcelona y actualización del CCS Valencia.
15. Contrato de **actualización y mantenimiento de los sistemas de presentación** de los CCS de Bilbao, Santander, Gijón, La Coruña, Tenerife, Las Palmas, Tarifa y Algeciras.
16. Estudio viabilidad para incorporar una **instalación de prácticas con Hidrógeno en el Centro Jovellanos**.
17. Ejecución del proyecto de licitación para la **renovación de los equipos de comunicación** en banda MF/HF en Almería, Valencia, Barcelona, Bilbao, Gijón y Palma.
18. Incorporación de un **dossier gráfico y descriptivo de las prácticas e instalaciones** del Centro Jovellanos a las ofertas, incorporando así mismo un apartado con los ODS 13 y ODS 14 relacionados en el Plan Nacional de Salvamento en materia de sostenibilidad.

LINEA 2. PROFESIONALES CAPACITADOS

19. Continuar con el diseño e implementación de la **formación SAR** de la organización, adaptándola a la normativa vigente.
20. Resolución de las plazas correspondientes a la **estabilización de empleo temporal** de la administración y a autorización de las nuevas plazas según la LPG del 2022 (300 plazas) hasta el 31 de diciembre de 2024.
21. Renovación del **Convenio Colectivo del personal de Tierra**.
22. Instalación de un **simulador DP en el Centro Jovellanos**.
23. Elaboración de una guía de actuación en caso de **incendio en vehículos de propulsión alternativa (APV)**.
24. Realización de un estudio preliminar y de viabilidad de un **nuevo simulador de fuegos** en un avión.
25. Mejorar la **capacitación y el liderazgo a bordo** mediante la organización de talleres.



LINEA 2. PROFESIONALES CAPACITADOS

26. Realización de talleres en **gestión emocional/intervención** con intervinientes (CCS).
27. Renovación del **Certificado de Especialidad de Botes de Rescate Rápidos** entre los Tripulantes de las Unidades.
28. Mejorar las **capacidades en el uso del idioma inglés técnico** en las categorías y colectivos que lo usen como herramientas de trabajo habitual.
29. Mejorar el comportamiento ambiental mediante la **formación en requisitos ambientales** para las jefaturas de mantenimiento y técnicos de las BECs.

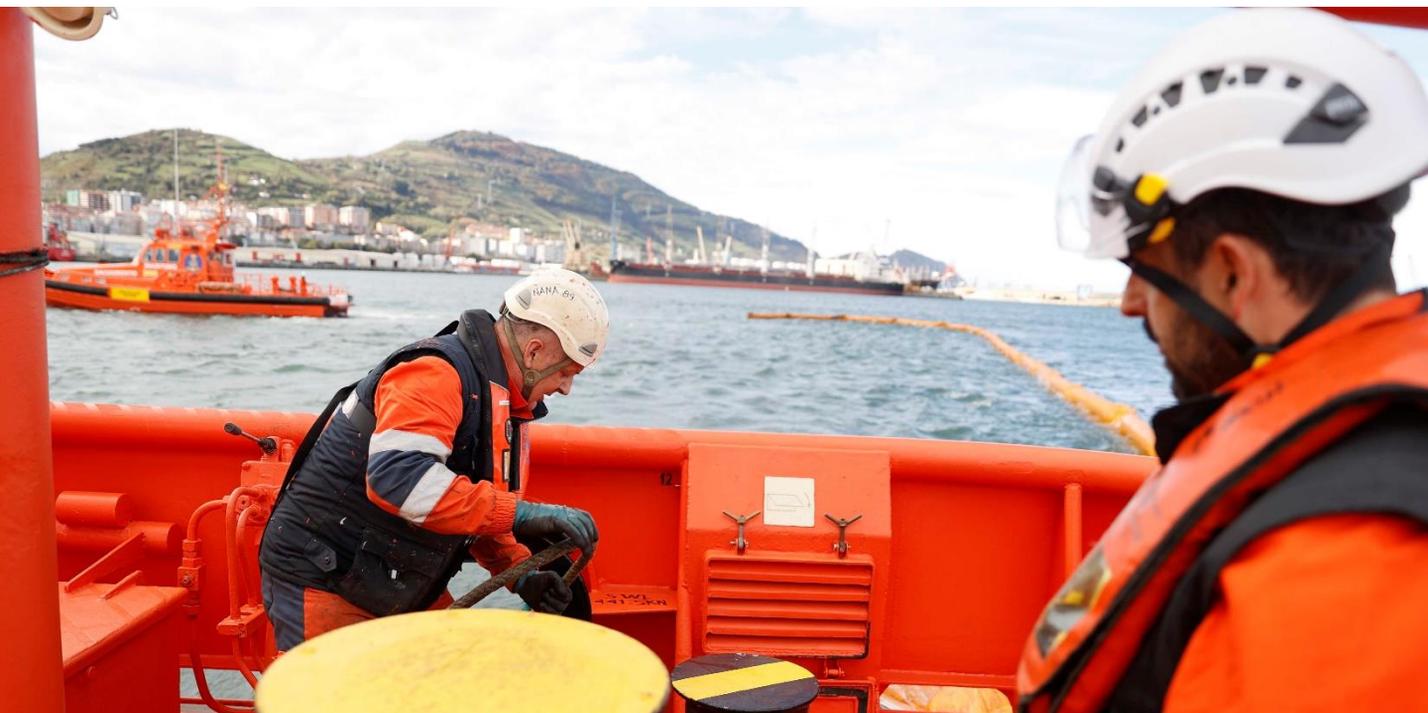
LINEA 3. COORDINACIÓN Y BUEN GOBIERNO

30. Fomentar la cooperación entre las diferentes administraciones mediante la organización del **Ejercicio Nacional de Lucha Contra la Contaminación**.
31. Renovación del contrato del servicio de escucha de radiocomunicaciones del **Sistema Mundial de Socorro**.
32. Redacción y aprobación de un **Plan SAR**.
33. Revisión y renovación del **Convenio con Cruz Roja**.
34. Establecer un acuerdo con la **Agencia Tributaria** para poder realizar el cobro de impagos vía ejecutiva.

E.2

DESCARBONIZACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

El sistema actual de prevención, salvamento y de lucha contra la contaminación es un sistema sólido comprometido en su propia definición con el desarrollo sostenible; si bien surgen nuevos retos derivados del avance tecnológico, de los requisitos legales, de nuevos compromisos adquiridos y de una sociedad cada vez más exigente. Estos nuevos retos tienen por objetivo último un entorno marino más limpio.





LINEA 1 . MEJORA DE LA CALIDAD ATMOSFÉRICA

35. Actualización de los **planes de eficiencia energética de los remolcadores** de la flota marítima.
36. Elaboración de un **Plan de Eficiencia Energética para las instalaciones en tierra**.
37. Instalación de **punto de conexión de recarga de vehículos** en las instalaciones de SASEMAR.

LINEA 2 . MARES LIMPIOS

38. Continuar con la vigilancia aérea y satelital de la contaminación marina mediante el desarrollo de **campañas de vigilancia de basuras marinas**.
39. Participación en el grupos de trabajo **Interministerial de Basuras Marinas**.
40. Difusión de la **cultura de mares limpios** y medio ambiental mediante la divulgación de mensajes en las redes sociales corporativas.

E.3 DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN

El sistema de salvamento, de lucha contra la contaminación y de control de tráfico marítimo requiere de una digitalización que permita una gestión adecuada del volumen ingente de información y una comunicación en tiempo real entre todos los elementos que conforman el sistema. En paralelo, la innovación es el motor que permite incorporar nuevas capacidades para mejorar los servicios.



E.4

MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA DE SALVAMENTO MARÍTIMO. *Medidas y actuaciones que repercuten en la mejora de la gestión así como en su comunicación con los usuarios y otras partes interesadas.*





EJE 4: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA

ACTUACIONES 2023

54. **Formación en igualdad** a la dirección y mandos intermedios (dentro del Plan de Igualdad).
55. Fomentar la **visibilidad de la mujer en el sector marítimo** mediante la celebración de jornadas.
56. Publicación de nuevos **procedimientos de Recursos Humanos** de Selección y Manual de Acogida.
57. Renovación del **acuerdo del teletrabajo**: negociación del nuevo acuerdo.
58. Redacción y aprobación de un nuevo **manual de buenas prácticas de remolque** y del procedimiento.
59. Redacción, revisión y publicación del **procedimiento LCC**, junto con un **plan de ejercicios LCC**.
60. Integración **requisitos CAE en varadas**, revisando el procedimiento para adaptarlos a los nuevos requisitos implantados.
61. Refuerzo e integración de **CAE en servicios operativos externalizados** (actividades subacuáticas, medios aéreos, mantenimiento equipos LCC BEC).
62. Elaboración de un **inventario de las ubicaciones y estado de las bases de las unidades marítimas en tierra**.
63. Revisión y adaptación de los **procedimientos del área de Gestión Patrimonial**.
64. Análisis de las necesidades para una aplicación de **gestión documental de los expedientes jurídicos**.
65. Redacción de los nuevos **Estatutos de la Sociedad**.
66. Revisión y modificación del P-GEN-10, **comunicación e imagen corporativa**.



EJE 4: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA

67. Revisión y modificación del P-06-03, **registro, distribución y archivo de la correspondencia.**
68. Análisis de la situación para la elaboración de un **Plan de Responsabilidad Social Corporativa.**
69. Actualización del **procedimiento de expedientes mayores y menores.**
70. Revisión del **P-GEN-01 de Formación** para adaptarlo a las nuevas necesidades.
71. Elaboración de una **guía de lenguaje inclusivo** para difundir entre el personal.
72. Actualización de la **señalética** al nuevo nombre del MITMA.
73. Formación a la flota del **Plan de Ejercicios de Seguridad del Medio Ambiente** para buques.
74. Actualización de los **procedimientos de facturación, tesorería y cajas** para adaptarlos a la digitalización de los procesos según el grado de implantación.
75. Elaboración de una **guía de buenas prácticas ambientales: residuos no peligrosos.**

3

Medios económicos y seguimiento.

Dotación presupuestaria asignada al Plan, indicadores de cumplimiento, seguimiento del cumplimiento.



MEDIOS ECONÓMICOS

A fecha de realización del presente, el marco presupuestario para el año 2023, aprobado el 23 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Cifras en miles de euros

GASTOS	PGE 2023
PERSONAL	78.575
APROVISIONAMIENTOS	64.282
OTROS GASTOS DE EXPLOTACION	32.847
AMORTIZACIONES	37.042
TOTAL	212.746

INVERSIONES	PGE 2023
Renovación Equipos electrónicos CCS	3.000
Renovación Unidades Marítimas (Salvamares)	5.200
Renovación Unidades Marítimas (Remolcador grande)	15.750
Renovación Ud.Marítimas (2 Remolcador pequeños 60mts)	4.000
Construcción Unidades Marítimas(Guardamar)	2.025
Renovación Equipos Unidades Marítimas	1.500
Renovación Equipos Aeronaves	5.000
Adquisición 2 sumergibles	4.530
Construcción y reubicación CCS y Bases LCC	1.000
Programa de innovación I-SAR	13.426
Inversiones CESEMI Jovellanos	1.000
Resto de inversiones (varadas, digitalización,etc)	1.500
TOTAL	57.931

SEGUIMIENTO

Trimestralmente, Salvamento Marítimo realizará un informe de seguimiento de la implantación de los objetivos y metas. Al finalizar el año, realizará un informe de cumplimiento global del Plan de Actuación.

Los indicadores de resultados en línea con los definidos para el Plan de Actuación de Salvamento Marítimo 2022-2024 son los siguientes:

Eje	Línea	Iniciativa	Indicador	Fórmula de cálculo	Meta 2023
Competitividad: servicios eficaces y eficientes	Modernización de medios	Mejora de la eficacia y eficiencia de la flota	Efectividad del servicio SAR	$\frac{[(\text{N}^\circ \text{ personas asistidas} - \text{N}^\circ \text{ desaparecidas y fallecidas después de alarma}) / \text{N}^\circ \text{ total asistidos}] * 100}{}$	≥ 95%
			% Emergencias que requieren evacuación inmediata con tiempo de respuesta ≤ 60 min a 25 MN	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ de emergencias a menos de 25 millas que requieren evacuación inmediata (1) con T}^\circ \text{ de respuesta inferior a 60 min desde la primera llamada} / \text{N}^\circ \text{ total de emergencias que requieren evacuación inmediatas}) * 100}{}$	≥ 85%
			Operatividad de la flota	$\frac{(\text{Días operativos del mes} / \text{Total de días del mes}) * 100}{}$	≥ 95% helicópteros
				$\frac{(\text{Días operativos del mes} / \text{Total de días del mes}) * 100}{}$	≥ 80% aviones
				$\frac{(\text{Días operativos del mes} / \text{Total de días del mes}) * 100}{}$	≥ 95% unidades marítimas
			Antigüedad de la flota marítima	$\frac{(\text{Salvamares con menos de 25 años} / \text{N}^\circ \text{ total de salvamares}) * 100}{}$	≥ 90% en unidades marítimas con menos de 25 años
	Renovación de infraestructuras y equipamiento en CCS y Bases Logísticas	% CCS con sistemas radar con renovación licitada al finalizar el plan (acumulado)	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ CCS con sistemas de sensores con renovación licitada} / \text{N}^\circ \text{ total CCS planificados}) * 100}{}$	100%	
		% Infraestructuras de CCS renovadas	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ Centros CCS renovados} / \text{N}^\circ \text{ Centros CCS totales}) * 100}{}$	≥ 15%	
	Profesionales capacitados	Incremento de la capacitación y cualificación de los profesionales del sector	% Acciones formativas nuevas en el Centro Jovellanos.	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ acciones formativas internas nuevas} / \text{N}^\circ \text{ total de acciones formativas}) * 100}{}$	≥ 35%
			Controladores certificados según el estándar IALA como operadores de CCS	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ Controladores certificados en periodo actual} / \text{N}^\circ \text{ total de controladores}) * 100}{}$	≥ 85%
		Dotación personal adecuada	Empleo estructural recuperado en buques, CCS, Servicios centrales y Centro Jovellanos	$\frac{\text{N}^\circ \text{ empleo incorporado} / \text{Total planificado}}{}$	≥ 98%
	Coordinación y buen gobierno	Impulso a la coordinación en emergencias	Nº ejercicios nacionales de contaminación y/o SAR	Anualmente se realiza un ejercicio nacional	≥ 1 ejercicio
Desarrollo de servicios para los usuarios del mar		Nº usuarios aplicación de seguridad SafeTrx	Usuarios nuevos mensuales	N/A	
Descarbonización y Sostenibilidad	Mejora de la calidad atmosférica	Descarbonización de las emisiones producidas por la flota e instalaciones propias	% Reducción de emisiones en puerto	$\frac{(\text{TCO2 puerto del año} - \text{TCO2 puerto 2011}) / \text{TCO2 puerto del 2011} * 100}{}$	≥ 25%
	Mares limpios	Vigilancia del medio ambiente marino	Superficie marina vigilada(km ²)	$\frac{[(\text{N}^\circ \text{ horas vigilancia avión} \times 1000) + (\text{N}^\circ \text{ imágenes} \times 1200)] / 1.000.000}{}$	≥ 235.000.000 km ²
		Respuesta ante la contaminación marina	% Renovación del material de lucha contra la contaminación próximo al fin de su vida útil	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ material LCC renovados} / \text{N}^\circ \text{ total de material LCC cercano al fin de su vida útil}) * 100}{}$	CUMPLIDO
			Nº iniciativas lanzadas relativas al reto de basuras marinas	Suma iniciativas lanzadas	≥ 2 iniciativas
	Formación y divulgación	Desarrollo de acciones de formación y divulgación ambiental	Incremento en mensajes de divulgación ambiental en la cuenta de Twitter de Salvamento Marítimo	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ mensajes divulgación ambiental trimestre actual} - \text{N}^\circ \text{ mensajes divulgación ambiental trimestre 2018}) / \text{N}^\circ \text{ mensajes mares limpios 2018} * 100}{}$	≥ 60%
Digitalización e Innovación	Transformación digital	Digitalización de los sistemas de comunicaciones en los CCS	% Centros de Coordinación de Salvamento con tecnología de comunicaciones digital	$\frac{(\text{N}^\circ \text{ CCS con tecnología de comunicación digital} / \text{N}^\circ \text{ CCS totales}) * 100}{}$	100%
	Innovación: nuevas capacidades	Programa de innovación i-SAR	Grado de implantación del proyecto	≥ 50%	

4

Planificación.

Desglose de las actuaciones en actividades y plazos concretos.



4. PLANIFICACIÓN PLAN DE ACTUACIÓN 2023

	PLANIFICACIÓN			SERVICIO
	INICIO	FIN	%	SERVICIO
ACC01 Construcción de un remolcador de gran capacidad	ene-23	dic-23		FM
Construcción según planificación hasta botadura	abr-23	jun-23	40%	FM
Construcción del remolcador según planificación establecida, hasta pruebas de Muelle	sep-23	dic-23	80%	FM
Revisión de los contratos correspondientes durante la construcción del nuevo remolcador	ene-23	jul-23	20%	CONTR
ACC02 Construcción de una nueva patrullera oceánica	ene-23	dic-23		FM
Construcción de la patrullera oceánica según planificación hasta botadura	ene-23	sep-23	60%	FM
Construcción de la patrullera oceánica según planificación hasta entrega	sep-23	dic-23	20%	FM
Revisión de los contratos correspondientes durante la construcción de la nueva patrullera	ene-23	dic-23	20%	CONTR
ACC03 Proyecto de definición de un nuevo remolcador.	ene-23	oct-23		FM
Adjudicación del proyecto	ene-23	mar-23	20%	FM
Desarrollo del proyecto	abr-23	oct-23	10%	FM
Redacción de los pliegos técnicos	oct-23	nov-03	20%	FM
Redacción de pliegos administrativos	oct-23	nov-03	20%	CONTR
Elaboración de informe jurídico	oct-23	nov-03	20%	AJ
Aprobación por el consejo de SASEMAR de la licitación de la construcción	nov-03	dic-03	10%	AJ
ACC04 Recepción 2 Salvamares licitadas en 2022 y licitación 2 nuevas	ene-23	dic-23		FM
Recepción Salvamar Lyra	ene-23	mar-23	10%	FM
Recepción Salvamar Izar	mar-23	jul-23	10%	FM
Construcción Salvamares licitadas en 2021	abr-22	dic-22	30%	FM
Revisión de los contratos correspondientes durante la construcción de las nuevas salvamares	en-23	dic-23	20%	CONTR
Licitación y adjudicación 2 nuevas salvamares	ene-22	oct-22	30%	FM
ACC05 Redacción, publicación y adjudicación del contrato de servicio de intervención y soporte en materia de buceo en operaciones de salvamento marítimos y LCC derivadas de siniestros marítimos y en su prevención.	ene-23	dic-23		SAR LCC
Redacción de los pliegos y licitación	ene-23	abr-23	60%	SAR LCC
Revisión de los pliegos para la licitación	abr-23	jul-23	20%	CONTR
Adjudicación	jul-23	dic-23	20%	SAR LCC
ACC06 Contrato del servicio aéreo	ene-23	dic-23		SA
Publicación de los pliegos	ene-23	mar-23	10%	SA
Valoración de las ofertas	mar-23	jun-23	40%	CONTR
Adjudicación y firma del contrato	jul-23	dic-23	50%	SA
ACC07 Redacción, publicación y adjudicación del contrato de gestión del mantenimiento de las bases y equipos LCC	ene-23	dic-23		SAR LCC
Redacción de los pliegos	ene-23	abr-23	60%	SAR LCC
Revisión de los pliegos para la licitación	abr-23	jul-23	20%	CONTR
Publicación	jul-23	oct-23	10%	CONTR
Adjudicación	oct-23	dic-23	10%	SAR LCC
ACC08 Renovación del VTS del CCS Finisterre	ene-23	dic-23		TELECO
Ejecución de los trabajos según planificación	ene-23	dic-23	80%	TELECO
Revisión de los contratos correspondientes	en-23	dic-23	20%	CONTR
ACC09 Realizar un estudio de reclasificación de los buques sin clase actualmente	ene-23	dic-23		FM
Determinación de las necesidades	ene-23	abr-23	50%	FM
Proyecto y análisis de la viabilidad	abr-23	dic-23	50%	FM
ACC10 Licitación de dos nuevas embarcaciones de Cruz Roja	ene-23	dic-23		FM
Redacción de los pliegos	ene-23	jul-23	70%	FM
Publicación de los pliegos	jul-23	sep-23	20%	CONTR
Adjudicación	sep-23	dic-23	10%	FM
ACC11 Adecuación de las instalaciones de la depuradora del Centro Jovellanos	ene-23	jun-23		JOV-DIR
Ejecución del proyecto según la planificación	ene-23	jul-23	100%	JOV-DIR
ACC12 Inicio de la remodelación del edificio del MOC	ene-23	dic-23		SSGG
Elaboración del proyecto y licitación	ene-23	abr-23	35%	SSGG
Ejecución del proyecto	abr-23	dic-23	55%	SSGG
Revisión de los contratos correspondientes	ene-23	dic-23	10%	CONTR
ACC13 Renovación de los equipos radar de los CCS de Coruña, Gijón, Santander y Bilbao; Tenerife y las Palmas	ene-23	dic-23		TELECO
Licitación y adjudicación	ene-23	jul-23	30%	TELECO
Ejecución	jul-23	dic-23	100%	TELECO
ACC14 Renovación del sistema de presentación y radar del CCS Vigo, CCS Barcelona y actualización del CCS Valencia	ene-23	dic-23		TELECO
Licitación y adjudicación	ene-23	abr-23	30%	TELECO
Ejecución	abr-23	dic-23	100%	TELECO
ACC15 Contrato de actualización y mantenimiento de los sistemas de presentación de los CCS de Bilbao, Santander, Gijón, La Coruña, Tenerife, Las Palmas, Tarifa y Algeciras	ene-23	dic-23		TELECO
Ejecución del proyecto	ene-23	dic-23	80%	TELECO
Revisión de los contratos correspondientes	ene-23	dic-23	20%	CONTR
ACC16 Estudio viabilidad para incorporar una instalación de prácticas con Hidrógeno en el Centro Jovellanos	ene-23	dic-23		JOV-FOR
Evaluación de riesgos de la instalación	ene-23	oct-23	30%	JOV-FOR
Estudio de las soluciones técnicas	ene-23	oct-23	30%	JOV-FOR
Redacción de los pliegos para la licitación	sep-23	dic-23	40%	JOV-FOR
ACC17 Ejecución del proyecto de licitación para la renovación de los equipos de comunicación en banda MF/HF en los CCS de Almería, Valencia, Barcelona, Bilbao, Gijón y Palma.	ene-23	dic-23		TELECO
Ejecución del proyecto	ene-23	dic-23	80%	TELECO
Revisión de los contratos correspondientes	ene-23	dic-23	20%	CONTR
ACC18 Incorporar a las ofertas, a clientes del Centro Jovellanos, un dossier gráfico y descriptivo de las prácticas y las instalaciones.	ene-23	dic-23		JOV-DSN

4. PLANIFICACIÓN PLAN DE ACTUACIÓN 2023

	PLANIFICACIÓN			SERVICIO
	INICIO	FIN	%	SERVICIO
Desarrollo de los contenidos	ene-23	jul-23	50%	JOV-DSN
Incorporación a la oferta	jul-23	dic-23	50%	JOV-DSN
ACC19 Diseño de la formación SAR de la organización	ene-23	dic-23		JOV-FOR
Desarrollo de los contenidos	ene-23	jul-23	50%	JOV-FOR
Adaptación a la normativa aplicable	ene-23	dic-23	50%	JOV-FOR
ACC20 Resolución de las plazas correspondientes a la estabilización de empleo temporal de la administración y autorización de las nuevas plazas según la LPG del 2022 (300 plazas) hasta el 31 de diciembre de 2024.	ene-23	dic-23		RRHH
Admisión de solicitudes y listado de admitidos y excluidos	ene-23	jul-23	30%	RRHH
Publicación de admitidos	jun-23	oct-23	10%	RRHH
Selección	oct-23	dic-23	30%	RRHH
Resolución y publicación de listado definitivo	oct-23	dic-23	10%	RRHH
Asesoramiento en el proceso	oct-23	dic-23	20%	AJ
ACC21 Renovación del convenio colectivo del personal de Tierra	ene-23	dic-23		RRHH
Negociación	ene-23	jul-23	50%	RRHH
Tramitación	jul-23	dic-23	50%	AJ
ACC22 Instalación de un simulador DP en el Centro Jovellanos	ene-23	dic-23		JOV-FOR
Redacción del pliego y las condiciones y licitación	ene-23	jul-23	70%	JOV-FOR
Adquisición e instalación del simulador	jun-23	dic-23	30%	JOV-FOR
ACC23 Elaborar una guía de actuación en caso de incendio en vehículos de propulsión alternativa (APV).	jun-23	dic-23		JOV-FOR
Definición del contenido	jun-23	oct-23	50%	JOV-FOR
Redacción y maquetación	sep-23	dic-23	40%	JOV-FOR
Difusión	dic-23	dic-23	10%	JOV-FOR
ACC24 Estudio preliminar y viabilidad de un nuevo simulador de fuegos de un avión	ene-23	dic-23		JOV-DIR
Determinación de las necesidades	ene-23	abr-23	50%	JOV-DIR
Proyecto y análisis de la viabilidad	abr-23	dic-23	50%	JOV-DIR
ACC25 Talleres sobre liderazgo a bordo	ene-23	dic-23		COM
Determinación de contenidos y usuarios finales	ene-23	mar-23	25%	COM
Búsqueda y elección de entidad formadora	abr-23	jun-23	25%	COM
Realización de los talleres	jul-23	sep-23	25%	COM
Evaluación de los talleres	oct-23	dic-23	25%	COM
ACC26 Talleres en gestión emocional/Intervención con intervinientes (CCS)	ene-23	dic-23		COM
Determinación de contenidos	ene-23	mar-23	25%	COM
Búsqueda y elección de entidad formadora	abr-23	jun-23	25%	COM
Realización de los talleres	jul-23	sep-23	25%	COM
Evaluación de los talleres	oct-23	dic-23	25%	COM
ACC27 Renovación del Certificado de Especialidad de Botes de Rescate Rápidos	ene-23	dic-23		FOR
Revisión del estado de las fechas de caducidad entre los tripulantes y planificación de cursos en función de los resultados	ene-23	feb-23	25%	FOR
Información, convocatorias, organización de grupos e impartición.	mar-23	jul-23	25%	FOR
Análisis de la situación y cierre o ampliación del proceso	Jul-23	Sep-23	50%	FOR
ACC28 Formación en inglés técnico en aquellas categorías y colectivos que lo usen como herramienta de trabajo habitual.	ene-23	dic-23		FOR
Estudio y detección de colectivos y puestos a los que se va a destinar esta formación.	ene-23	feb-23	25%	FOR
Definición de programas y contenidos; búsqueda y contratación de empresas para la impartición	mar-23	abr-23	25%	FOR
Impartición de distintas acciones en función de colectivos y necesidades	may-23	nov-23	50%	FOR
ACC29 Formación en requisitos ambientales para las jefaturas de mantenimiento y técnicos de las BECs.	ene-23	dic-23		ST
Selección y elaboración del programa de formación	ene-23	abr-23	40%	ST
Formación en requisitos ambientales	abr-23	dic-23	60%	ST
ACC30 Ejercicio Nacional de Lucha Contra la Contaminación	ene-23	dic-23		SAR LCC
Diseño y ejecución	ene-23	oct-23	50%	SAR LCC
Coordinación del evento	oct-23	dic-23	50%	ST
ACC31 Renovación del contrato de radiocomunicaciones del Sistema Mundial de Socorro.	ene-23	dic-23		CNCS
Redacción de los pliegos	ene-23	jul-23	60%	CNCS
Revisión de los pliegos	jun-23	oct-23	20%	CONTR
Licitación del servicio de escucha de radiocomunicaciones del Sistema Mundial de Socorro.	oct-23	dic-23	20%	CNCS
ACC32 Redacción y aprobación de un Plan SAR	ene-23	dic-23		CNCS
Redacción del Plan SAR de la organización	ene-23	oct-23	80%	CNCS
Revisión y aprobación	oct-23	dic-23	20%	CNCS
ACC33 Revisión y renovación del Convenio con Cruz Roja.	ene-23	dic-23		CNCS
Redacción del texto para el convenio	ene-23	oct-23	60%	CNCS
Revisión y tramitación del convenio	oct-23	dic-23	40%	AJ
ACC34 Acuerdo con la Agencia Tributaria para poder realizar el cobro de impagados vía ejecutiva.	ene-23	dic-23		PEC
Redacción del texto para el acuerdo	ene-23	oct-23	60%	PEC
Revisión y tramitación del acuerdo	oct-23	dic-23	40%	PEC
ACC35 Planes de eficiencia energética de los remolcadores de la flota marítima.	ene-23	dic-23		FM
Análisis de los planes actuales	ene-23	dic-23	50%	FM
Redacción y aprobación de los PEE	ene-23	dic-23	50%	FM
ACC36 Elaboración de un Plan de Eficiencia Energética para las instalaciones en tierra	ene-22	dic-22		SSGG
Estudio de las características de las instalaciones	ene-22	abr-22	25%	SSGG
Redacción del Plan y entrega	jul-22	dic-22	75%	SSGG
ACC37 Instalación de punto de conexión de recarga de vehículos en las instalaciones de SASEMAR	ene-22	dic-22		SSGG
Estudio de viabilidad de la instalación en CCS	ene-22	jul-22	40%	SSGG
Instalación de punto de conexión	jul-22	dic-22	60%	SSGG

4. PLANIFICACIÓN PLAN DE ACTUACIÓN 2023

	PLANIFICACIÓN			SERVICIO
	INICIO	FIN	%	SERVICIO
ACC38 Desarrollo de campañas de vigilancia de basuras marinas.	ene-23	dic-23		SA
Campaña 1	ene-23	jul-23	50%	SA
Campaña 2	jul-23	dic-23	50%	SA
ACC39 Participación en el grupos de trabajo Interministerial de Basuras Marinas.	ene-23	dic-23		SA
Continuar con los grupos de trabajo y entidades relacionadas	ene-23	dic-23	100%	SA
ACC40 Difusión de la cultura de mares limpios y medio ambiental mediante la divulgación de mensajes en las redes sociales corporativas.	ene-23	dic-23		ST
Difusión de mensajes en redes según lo planificado	ene-23	dic-23	100%	ST
ACC41 Ejecución del proyecto iSAR correspondiente al 2023	ene-23	jun-23		SA
Ejecución del proyecto iSAR según planificación	ene-23	jun-23	80%	SA
Revisión, análisis e informe jurídico de los contratos del Proyecto iSAR	ene-23	jun-23	10%	AJ
Seguimiento económico del proyecto de innovación iSAR: presentación de la información al MCIN	ene-23	jun-23	10%	CGEST
ACC42 Implantación de SIMAN en la flota marítima para la gestión del mantenimiento	ene-23	dic-23		FM
Incorporación paulatina de las guardamares	ene-23	oct-23	40%	FM
Continuar con la formación específica en la aplicación para realizar la gestión del mantenimiento	ene-23	dic-23	60%	FM
ACC43 Dotación de red wifi corporativa a buques	ene-23	dic-23		SIS
Instalación en 6 buques	ene-23	dic-23	100%	SIS
ACC44 Migración de LOTUS a SIMAN para el cobro de los servicios	ene-23	dic-23		SIS
Determinación de las necesidades	ene-23	abr-23	20%	PEC
Elaboración de las especificaciones	ene-23	jul-23	20%	SIS
Licitación y adjudicación del contrato	ene-23	jul-23	20%	CONTR
Desarrollo e instalación	abr-23	oct-23	20%	SIS
Pruebas de validación	oct-23	dic-23	20%	PEC
ACC45 Migración de LOTUS a SIMAN e integración con NAVISION	ene-23	dic-23		SIS
Determinación de las necesidades	ene-23	abr-23	20%	CGEST
Elaboración de las especificaciones	ene-23	jul-23	20%	SIS
Licitación y adjudicación del contrato	ene-23	mar-23	20%	CONTR
Desarrollo e instalación	abr-23	oct-23	20%	SIS
Integración con Ekon	abr-23	oct-23	10%	SIS
Pruebas de validación	oct-23	dic-23	20%	CGEST
ACC46 Plan de digitalización: Sistema de gestión de incidencias TI	ene-23	dic-23		SIS
Diseño de un portal de acceso a los usuarios finales	ene-23	jun-23	10%	SIS
Creación del portal de acceso a los usuarios finales	ene-23	jun-23	10%	SIS
Configuración del portal de acceso a los usuarios finales	ene-23	jun-23	10%	SIS
Establecimiento de los flujos por tipo y usuario final	jul-23	dic-23	20%	SIS
Pruebas del portal de acceso	jul-23	dic-23	10%	SIS
Implantación en Sistemas de Información	jul-23	dic-23	10%	SIS
Implantación en dos servicios a determinar	jul-23	dic-23	10%	SIS
Implantación en la totalidad de SSCC	jul-23	dic-23	20%	SIS
ACC47 Nueva página web Centro Jovellanos dirigida a cuerpos de emergencias y organismos públicos nacionales e internacionales	ene-23	dic-23		JOV-DSN
Elaboración de pliegos y licitación para la creación de la página web	ene-23	Jun-23	40%	JOV-DSN
Diseño de la web	jun-23	dic-23	60%	JOV-DSN
ACC48 Diseño y desarrollo de un video corporativo basado en emergencias reales	ene-23	dic-23		JOV-DSN
Grabación, selección de tomas, incorporación de gráficos en 3D	ene-23	jun-23	60%	JOV-DSN
Difusión del video a otros organismos como el MITMA y otros	jun-23	dic-23	40%	ST
ACC49 Estudio para la digitalización de los gastos de viaje del personal de tierra y flota	ene-23	dic-23		CGEST
Estudio de mercado para seleccionar una aplicación con integración con EKON	ene-23	jun-23	70%	CGEST
Evaluación de la idoneidad de la aplicación seleccionada con los sistemas de información	jul-23	dic-23	30%	SIS
ACC50 Plataforma de administración electrónica – Portafirmas electrónico	ene-23	dic-23		SIS
Estudio y análisis de la herramienta del ministerio y su posible integración	ene-23	abr-23	10%	SIS
Estudio y análisis de mercado de herramientas de Portafirmas electrónico	ene-23	abr-23	10%	SIS
Estudio y análisis de una solución a medida para la organización	ene-23	abr-23	10%	SIS
Toma de decisión de la solución óptima contrastando las necesidades de la organización	abr-23	abr-23	10%	SIS
Desarrollo e implantación de la solución seleccionada	abr-23	sep-23	20%	SIS
Pruebas de la solución seleccionada	sep-23	dic-23	20%	SIS
Configuración y puesta en producción de la solución seleccionada en Servicios Centrales: en el Servicio de Sistemas de Información, Servicio de Contratación y Dirección	sep-23	dic-23	20%	SIS
ACC51 Plan de Digitalización – Integración de los sistemas de la organización con la aplicación del Servicio de Gestión de Personal	ene-23	dic-23		SIS
Análisis del estado y situación de las herramientas corporativas de la organización	ene-23	jul-23	30%	SIS
Diagnóstico indicando las herramientas corporativas con necesidad de integración con la aplicación del Servicio de Gestión de Personal.	ene-23	jul-23	20%	SIS
Definir el procedimiento de altas y bajas de personal estableciendo el flujo de actuación	jul-23	dic-23	30%	SIS/RRHH
Diseño de la estrategia: Identificando el grado de Integración, acciones a realizar y planificación	jul-23	dic-23	20%	SIS
ACC52 Mejorar la cobertura y conectividad de los centros de trabajo.	ene-23	dic-23		SIS
Estudio y análisis de la cobertura y conectividad en SSCC	ene-23	jul-23	20%	SIS
Especificación de las acciones a tomar en SSCC	ene-23	jul-23	20%	SIS
Adquisición del equipamiento, instalación y configuración para implementar dichas acciones en SSCC	jul-23	dic-23	20%	SIS
Análisis y replanteo de la conectividad en Jovellanos	ene-23	jul-23	20%	SIS
Implantación de las medidas en Jovellanos	jul-23	dic-23	20%	SIS
ACC53 Creación de un apartado específico en la página web de cursos que también se imparten en idioma Inglés.	ene-23	dic-23		JOV-DSN
Diseño de los contenidos	ene-23	jun-23	50%	JOV-DSN
Implementación en la web	jun-23	dic-23	50%	JOV-DSN
ACC54 Plan de Igualdad: formación en igualdad	ene-23	dic-23		FOR

4. PLANIFICACIÓN PLAN DE ACTUACIÓN 2023

	PLANIFICACIÓN			SERVICIO
	INICIO	FIN	%	SERVICIO
Formación a dirección y jefes de servicios	ene-23	mar-23	20%	FOR
Formación a RRHH y al equipo responsable de la elaboración del Plan de Igualdad	mar-23	jul-23	20%	FOR
Formación a jefes de centro, capitanes y patronos	jun-23	dic-23	60%	FOR
ACC55 Celebración de jornadas que fomenten la visibilidad de la mujer en el sector marítimo	ene-23	dic-23		ST
Celebración de dos jornadas	ene-23	dic-23	100%	ST
ACC56 Nuevos procedimientos de Recursos Humanos	ene-23	dic-23		RRHH
Redacción y aprobación del procedimiento de selección	ene-23	dic-23	50%	RRHH
Redacción y aprobación del manual de acogida	ene-23	dic-23	50%	RRHH
ACC57 Renovación del acuerdo del teletrabajo	ene-23	dic-23		RRHH
Negociación del nuevo acuerdo	ene-23	oct-23	70%	RRHH
Publicación	oct-23	dic-23	30%	AJ
ACC58 Redacción y aprobación de un manual de buenas prácticas de remolque y procedimiento.	ene-23	dic-23		SAR LCC
Redacción del manual	may-22	jul-22	40%	SAR LCC
Revisión y aprobación	ago-22	dic-22	60%	ST
ACC59 Redacción, revisión y publicación del procedimiento LCC, junto con un plan de ejercicios LCC.	ene-23	dic-23		SAR LCC
Redacción	ene-23	jul-23	80%	SAR LCC
Revisión y aprobación	jul-23	dic-23	20%	ST
ACC60 Integración requisitos CAE en varadas.	ene-23	dic-23		COM
Establecimiento de procedimiento CAE en varadas	ene-23	Mar-23	25%	COM
Búsqueda y elección de la entidad designada para la coordinación	abr-23	Jun-23	25%	COM
Implantación de la coordinación	jul-23	sep-23	25%	COM
Seguimiento del cumplimiento de los requerimientos fijados	oct-23	dic-23	25%	COM
ACC61 Refuerzo e integración de CAE en servicios operativos externalizados (actividades subacuáticas, medios aéreos, mantenimiento equipos LCC BEC).	ene-23	dic-23		COM
Establecimiento de procedimiento de coordinación e instrucciones operativas	ene-23	mar-23	25%	COM
Realización de reuniones de coordinación	abr-23	jun-23	25%	COM
Establecimiento de protocolos comunes de coordinación	jul-23	sep-23	25%	COM
Seguimiento del cumplimiento de los requisitos fijados	oct-23	dic-23	25%	COM
ACC62 Elaboración de un inventario de las ubicaciones y estado de las bases de las unidades marítimas en tierra	ene-23	dic-23		SSGG
Recogida de la información de la situación de cada instalación	ene-23	oct-23	80%	SSGG
Elaboración de un informe con la situación de cada ubicación	oct-23	dic-23	20%	SSGG
ACC63 Revisión y adaptación de los procedimientos del área de Gestión Patrimonial.	ene-23	dic-23		SSGG
Redacción	ene-23	jul-23	80%	SSGG
Revisión y aprobación	jul-23	dic-23	20%	ST
ACC64 Análisis de las necesidades para una aplicación de gestión documental de los expedientes jurídicos.	ene-23	dic-23		AJ
Determinación de las necesidades	ene-23	jul-23	50%	AJ
Evaluación de las soluciones técnicas	jul-23	dic-23	50%	AJ
ACC65 Redacción de los nuevos estatutos de la Sociedad.	ene-23	dic-23		AJ
Redacción de los nuevos estatutos de la Sociedad.	ene-23	dic-23	100%	AJ
ACC66 Revisión y modificación del P-GEN-10, comunicación e imagen corporativa.	ene-23	dic-23		ST
Redacción	ene-23	jul-23	80%	ST
Revisión y aprobación	jul-23	dic-23	20%	ST
ACC67 Revisión y modificación del P-06-03, registro, distribución y archivo de la correspondencia.	ene-23	dic-23		ST
Redacción	ene-23	jul-23	80%	ST
Revisión y aprobación	jul-23	dic-23	20%	ST
ACC68 Análisis de la situación para la elaboración de un plan de RSC	ene-23	dic-23		ST
Consultoría de RSC	ene-23	jul-23	50%	ST
Realización del informe	jul-23	dic-23	50%	ST
ACC69 Actualización del procedimientos de expedientes mayores y menores	ene-23	dic-23		CONTR
Redacción	ene-23	jul-23	80%	CONTR
Revisión y aprobación	jul-23	dic-23	20%	ST
ACC70 Revisión del P-GEN-01 de Formación para adaptarlo a las nuevas necesidades.	ene-23	dic-23		FOR
Redacción	ene-23	jul-23	80%	FOR
Revisión y aprobación	jul-23	dic-23	20%	ST
ACC71 Elaboración de una guía de lenguaje inclusivo para difundir entre el personal	ene-23	dic-23		RRHH
Redacción y aprobación	ene-23	jul-23	80%	RRHH
Difusión entre el personal	jul-23	dic-23	20%	RRHH
ACC72 Actualización de la señalética al nuevo nombre del MITMA.	ene-23	jul-23		JOV-DIR
Actualización de la señalética interior de JOVELLANOS	ene-23	jul-23	100%	JOV-DIR
ACC73 Formación a la flota del Plan de Ejercicios de Seguridad del Medio Ambiente para buques	ene-23	dic-23		ST
Desarrollo de la formación	ene-23	dic-23	100%	ST
ACC74 Actualización de los procedimientos de facturación, tesorería y cajas para adaptarlos a la digitalización de los procesos según el grado de implantación	ene-23	dic-23		CGEST
Redacción	ene-23	jul-23		CGEST
Revisión y aprobación	jul-23	dic-23		CGEST
ACC75 Elaboración de una guía de buenas prácticas ambientales: residuos no peligrosos.	ene-23	dic-23		ST
Selección de contenidos	ene-23	jul-23	60%	ST
Redacción y aprobación	jul-23	dic-23	40%	ST

PLAN ANUAL DE ACTUACIÓN 2023



**SOCIEDAD DE SALVAMENTO Y SEGURIDAD
MARÍTIMA**