



IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACIÓN 2018

*“Después de escalar una montaña muy alta, descubrimos que
hay muchas otras montañas por escalar”.*

Nelson Mandela



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE FOMENTO



IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

El Plan de Anual de Objetivos de Salvamento Marítimo, aprobado por Orden Ministerial del 3 de mayo de 2018 establece 5 objetivos y 34 acciones. Los objetivos son: reforzar el sistema preventivo, afianzar un sólido sistema de respuesta, concertación y cooperación y mejorar la gestión interna.

El grado de cumplimiento de los cinco objetivos al final del año 2018 alcanza el 94%.

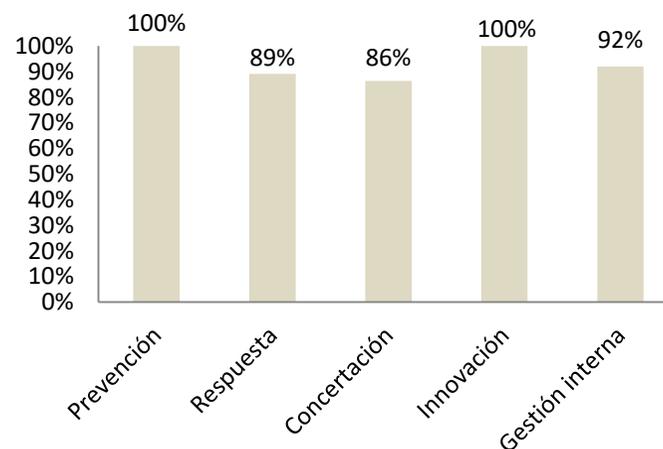
Por objetivos, tal y como se refleja en el gráfico, el objetivo de “Reforzar el sistema preventivo” se ha implantado en un 100%, el de “Afianzar un sólido sistema de respuesta” en un 89%, el de “Concertación y cooperación” en un 86%, el de “Avanzar en la innovación” en un 100% y el de “Mejora de la gestión interna” en un 92%.

De las 34 acciones planificadas para el ejercicio 2018:

- 1 se ha cancelado por la situación de emergencia debido a la inmigración irregular, 2 iniciativas se han replanificado para 2019.
- 6 siguen en curso siguiendo su planificación.
- 25 se han finalizado o tienen un fin ya planificado a principios de 2019.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS 2018: 94 %

IMPLANTACIÓN POR OBJETIVOS



IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVO 1: REFORZAR EL SISTEMA PREVENTIVO

- Durante este año 2018, se han realizado los trámites necesarios para poder poner en marcha una **prueba piloto con drones de EMSA**, en conjunto con la Dirección Adjunta de Vigilancia Aduanera. Se han obtenido ya los permisos de vuelo y la operación tendrá lugar en los meses de enero y febrero en Huelva.
- **Implantación de la prestación del Sistema Mundial de Socorro**(inversión 29,7 Mill. €): Se ha finalizado la implantación del Sistema Mundial de Socorro con la empresa Cellnex y desde el mes de noviembre se está operando ya con el nuevo sistema OCEANO.
- **Consolidación Escuela de Gas Natural Licuado:** Durante este año se han impartido once cursos de GNL, con una asistencia de 139 alumnos y con una valoración general de los cursos de 9,4. Los cursos impartidos han sido: Formación básica para los buques regidos por el código IGF, Manipulación segura de GNL, Gestión de riesgo de incendios por derrames de gas natural licuado, Intervención en buques atracados y aguas costeras (con GNL), Taller GNL como combustible para buques de Salvamento, Advanced Port Fighters Course.
- **Ampliación del Sistema de Gestión de Calidad y Medio Ambiente a las bases aéreas:** Este año se ha incorporado con éxito las bases aéreas al sistema de gestión integrado de calidad y medio ambiente, teniéndose así todas las bases, unidades y centros dentro del sistema. Durante este periodo se han realizado auditorías en todas las bases aéreas y se han recibido los certificados de AENOR ISO 9.001 y 14.001 de todos los centros de trabajo de Sasemar por primera vez.

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVO 1: REFORZAR EL SISTEMA PREVENTIVO

- **Campaña de concienciación de mares limpios:** El día 8 de junio, coincidiendo con el día de los océanos, se lanzó la campaña #mares limpios. La campaña se centra en la difusión de mensajes en redes sociales (176 mensajes en twitter, un 181% más que el año anterior), en la impresión de folletos infantiles (3.000 unidades) y del decálogo contra las basuras marinas (6.000 unidades) y edición de un vídeo de “Mares Limpios” para niños, así como en situar el medio ambiente marino como protagonista de los Premios Salvamento Marítimo 2018 con una gran difusión en medios de comunicación (un 26% más de noticias generadas respecto al mes anterior).
- **Contribución objetivos desarrollo sostenible ONU:** Se ha realizado un análisis de las opciones e implicaciones de la adhesión a la iniciativa internacional del Pacto Mundial de las Naciones Unidas que promueve la responsabilidad social empresarial RSE. Fruto del análisis se planifica para el 2019 diversas acciones encaminadas a fomentar la contribución a los ODS.
- **Minimización del impacto ambiental:** Se ha conectado eléctricamente a puerto las embarcaciones Maria Maeztu, SAR Mastelero, SAR Mesana y Punta Mayor. La conexión eléctrica al Puerto de Algeciras del buque polivalente Luz de Mar en un nuevo emplazamiento, está a falta de la adjudicación y ejecución de la obra por parte de la Autoridad Portuaria. En paralelo se está trabajando en la gestión de las conexiones de tres buques más: el Miguel de Cervantes, el Marta Mata y el Clara Campoamor que se planifican para 2019. Se han desarrollado diversas iniciativas para la reducción de plásticos por parte de la empresa (sustitución de vasos de plástico/paletillas por vasos de papel y paletillas de madera).

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVO 2: AFIANZAR UN SÓLIDO SISTEMA DE RESPUESTA

- Como parte del análisis previo del futuro PNS 2019-2021 se ha realizado un **estudio de capacidades de unidades, centros y equipamientos** cuyos resultados han servido para definir la estrategia del servicio público de salvamento y protección del medio marino de los próximos años.
- Respecto a los **CCS**:
 - **Inauguración CCS Bilbao**: Se han finalizado el traslado del CCS y ya se encuentra operativo en su nueva ubicación. El nuevo centro cuenta con equipamiento electrónico de comunicaciones de última generación, con tecnología IP y con mejoras que han permitido eliminar un radioenlace de datos radar.
 - Se ha dado por concluida la **renovación de los sistemas de comunicación de la cornisa cantábrica**, según el contrato de 2,9 Mill €.
 - **Renovación de los sistemas de comunicación de la cornisa mediterránea** (adjudicado por 2,3 Mill €): Se avanza según lo previsto, estando definido el diseño del sistema.
 - **Construcción del edificio del nuevo CCS Palma**: Se permanece a la espera de la aprobación del proyecto ejecutivo por parte de la Autoridad Portuaria de Baleares.
- Respecto a las **unidades aéreas**:
 - **Licitación del contrato de operación y mantenimiento de la flota aérea**: El 27 de agosto se firmó el contrato, según el cual el adjudicatario Babcock Mission Critical Services proveerá el servicio aéreo de Salvamento Marítimo.
- Respecto a las **unidades marítimas**
 - **Construcción de 2 embarcaciones**: Se han elaborado y publicado los pliegos de contratación, estando la adjudicación prevista para febrero de 2018.
 - Hasta final del año y tras el incremento de actividad en inmigración, se han reforzado las **tripulaciones de las unidades del sur, dotando a las salvamores de un cuarto tripulante y a las unidades de mayor actividad, de una tripulación de refuerzo.**

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVO 3: CONCERTACIÓN Y COOPERACIÓN

- **Desarrollo del Plan Nacional de Salvamento (PNS):** El Ministerio de Fomento está trabajando en la elaboración de un ambicioso “Plan nacional de servicios especiales de salvamento de la vida humana en la mar y de lucha contra la contaminación del medio marino”. En este Plan se recogen las medidas e inversiones previstas para los años 2019, 2020 y 2021. Actualmente se encuentra en fase de tramitación para ser aprobado por Consejo de Ministros. El Plan se basa en la nueva estrategia europea del transporte marítimo, centrada en tres ejes: eficacia y eficiencia, descarbonización y digitalización.
- **Servicio de gestión de tráfico portuario:** Se ha realizado un análisis del marco de colaboración, habiéndose prorrogado los contratos con las Autoridades Portuarias de Vigo, Tarragona, Castellón y Cádiz.
- **Acuerdo de Bonn:** Durante este año se han realizado la solicitud oficial de adhesión al Acuerdo de Bonn por el cual países europeos trabajan conjuntamente por unos mares más limpios. En la reunión de septiembre de las partes contratantes se aprobó por decisión unánime la adhesión de España. En el último trimestre del año se está definiendo con Francia el área de responsabilidad de cada país.
- **Se ha pospuesto el ejercicio de contaminación del Plan Marítimo Nacional** por la situación de emergencia de inmigración irregular declarada en junio, estando prevista su ejecución para abril 2019.

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVO 4: INNOVACIÓN

- **Proyecto Picasso:** El proyecto PICASSO liderado por SASEMAR y finalizado en 2018, es un proyecto europeo centrado directamente en la seguridad marítima y el factor humano. El objetivo global consiste en lograr un sector marítimo moderno y desarrollado, con un personal capaz, que permita al sector convertirse en más ecológico, más seguro y más eficiente. Las tareas concretas en las que se trabajó durante este proyecto se clasificaron en tres actividades principales:
 - Actividad 1: seguridad en tierra/a bordo: se han desarrollado nuevas herramientas y equipos que mejoran la seguridad en el sentido más amplio de la palabra, a bordo y en tierra: unidades de vigilancia marinas controladas remotamente, Softwares de comunicación Tierra-Buque, etc.
 - Actividad 2: simulaciones de emergencia: se han detectado nuevas necesidades de equipos y formación y se desarrollaron nuevos protocolos de actuación en casos de evacuación masiva.
 - Actividad 3: formación y factor humano: Esta actividad ha servido de escenario para desarrollar un software para la detección de pequeños objetos en el mar, una aplicación para teléfonos móviles que consigue formar a las tripulaciones auxiliares de los buques de pasaje en sus tareas de seguridad, y un curso específico para control y mando en situaciones de emergencia orientado a bomberos de puerto.
- **Proyecto CoreLNG_Hive:** El objetivo de este proyecto es el desarrollo de la cadena logística integrada, segura y eficiente para el suministro de gas natural licuado, GNL (small scale y bunkering) como combustible en el sector transporte, especialmente marítimo, en la Península Ibérica. En 2018, se ha continuado con la redacción del anteproyecto de un remolcador multipropósito dual fuel (actividad que continua en 2019) y se han finalizado las simulaciones correspondientes. Se ha realizado formación interna del personal en respuesta frente a derrames de GNL impartida en Jovellanos y taller multidisciplinar siguiendo la metodología DAFO en relación al GNL como combustible en buques de salvamento.
- **Detección de posibles proyectos de I+D+i del CESEMI Jovellanos:** Se ha desarrollado una herramienta de formación de realidad virtual para evacuación de helicóptero sumergido.

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVO 4: INNOVACIÓN

- **Estudio de viabilidad y financiación del sensor HOMBRE AL AGUA:** Se ha presentado la solicitud oficial de financiación del programa i-SAR al Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades. Finalizando así esta etapa de estudio de viabilidad y financiación. El proyecto consiste en el desarrollo de sensores inteligentes (con algoritmos de detección automática), su instalación en unidades, la mejora de las comunicaciones entre unidades y CCS y en la incorporación de unidades aéreas no tripuladas al servicio.
- Se ha impartido una formación en materia de **compra pública innovadora**, a personal de diferentes departamentos de Servicios Centrales, lo que facilita el proceso de compra pública innovadora, modalidad de contratación que deberá ser utilizada para el proyecto i-SAR en el caso de recibir fondos FEDER.
- **Proyecto STM Sea Traffic Management:** Con el objeto de contribuir a la seguridad y digitalización del tráfico marítimo se han realizado ejercicios con la red de simuladores en el Centro Jovellanos. En paralelo, se han realizado pruebas de STM con buques reales en Tarifa. El proyecto estaba previsto finalizar en 2018, si bien, con la finalidad de obtener más datos, se han prorrogado 6 meses las pruebas.

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVO 5: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA

- **Plan estratégico para el CESEMI Jovellanos:** Se ha concluido la redacción de Plan Estratégico, el cual establece una serie de acciones, en línea con el nuevo Plan Nacional (Competitividad, descarbonización y sostenibilidad y digitalización e innovación). La líneas del Plan Estratégico en términos generales son:
 - Implantar una organización interna ágil y moderna.
 - Establecer una gestión eficiente, digital y sostenible.
 - Hacer del centro Jovellanos un centro de referencia en formación marítima.
 - Avanzar y cooperar en el desarrollo de la I+D+i de Salvamento Marítimo.
 - Realizar una gestión de los RR.HH. del centro en sintonía con la nueva organización del Centro y de Salvamento Marítimo.
- **Análisis de la calidad del servicio sistema BI:** Se ha implantado el sistema de Business Intelligence QLIK para el análisis de actividad y reporting al consejo de administración, habiendo supuesto una mejora del análisis de los datos de servicio.
- **Norma ISO 9001 versión 2015 en CESEMI Jovellanos:** El Centro de formación ha obtenido la certificación de calidad conforme a la nueva versión 2015 de la norma.
- **Implantación de un Registro electrónico general:** El registro se encuentra en funcionamiento desde enero de 2018, habiendo finalizado su implantación en el primer trimestre.
- **Refuerzo de la imagen corporativa:** Ha concluido la redacción del procedimiento de comunicación, representación institucional e imagen corporativa y el suministro de chalecos corporativos para el personal de los CCS.

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVO 5: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA

- **25 aniversario de Salvamento Marítimo:** Durante este año se han realizado numerosas actividades con motivo del 25 aniversario: Ceremonia-homenaje a los trabajadores, Celebraciones conjuntas de diferentes medios por regiones, Celebración del aniversario en la OMI, edición de un vídeo conmemorativo, elevado número de reportajes en medios de comunicación, reedición de folletos, álbum de “familia”, etc. Todas estas medidas destinadas a agradecer a los trabajadores su involucración y compromiso con esta entidad y a compartir con la ciudadanía nuestra actividad.
- **Nueva web de Salvamento Marítimo:** Con el objeto de transmitir una imagen más moderna y contar con una web con una clara orientación a los usuarios del mar, se dispone una nueva página web.
- **Diseño de una aplicación móvil para los alumnos del CESEMI Jovellanos:** En fase de definición de las especificaciones, se replanifica para 2019.
- **Tratamiento de datos personales:** Se ha nombrado un Delegado de Protección de Datos y se han modificado las cláusulas de información y resto de cláusulas legales relacionadas. Por otro lado, la formación sobre el tratamiento de datos personas estaba prevista para el cuarto trimestre, pero debido a la publicación de la nueva Ley Orgánica de Protección de Datos el 5 de diciembre, se aplaza al primer trimestre de 2019 para incluir los nuevos contenidos legislativos.

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVOS ABIERTOS DE 2016 Y 2017

- **Realización y seguimiento plan corrosión de los helicópteros AW139:** Este año se han finalizado las tareas previstas en la planificación, si bien se continúa trabajando en la prevención de la corrosión de las unidades por nuevas necesidades detectadas.
- **Implantación de procedimientos y programa Bases Logísticas:** Se ha procedido a la recepción del programa SIMAN. El programa Siman facilita sensiblemente el trabajo de las Bases, aumentado la estandarización y el control del inventario, las compras y el mantenimiento de los equipos e instalaciones. Siman permite almacenar y gestionar la documentación de cada proceso, detectando desvíos sobre los objetivos planteados y facilitando la mejora continua de la gestión.
- **Actualización del Plan Golfo de Vizcaya:** pendiente de la aprobación por parte de Francia de las últimas modificaciones enviadas por Salvamento Marítimo, en relación con la ampliación de la zona cubierta. Una vez se acuerden estos últimos cambios, se procederá a la firma.
- **Instalación de equipos de videoconferencias en CCS:** Se ha finalizado la instalación de la plataforma Circuit, que permite la conexión por videoconferencias entre todos los centros.

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OBJETIVOS ABIERTOS DE 2016 Y 2017

- **Impartición formación IMO: DP1, DP2 Y DP3. Se reprograma para el año 2019.**
- **Desarrollo ciclo formativo T.O.S.H. en Cartagena:** Se han concluido las prácticas de los alumnos del Centro Hespérides en la base estratégica de Cartagena siguiendo la modalidad de formación dual.
- **Participación en proyecto red de academias europeas:** El Centro Jovellanos ha ejercido las labores de liderazgo del proyecto ECGFA Net cuyo objeto es el desarrollo de la cooperación en materia de formación entre las organizaciones europeas de funciones de guardacostas. Los logros más importantes de este proyecto son en primer lugar el contacto y puesta en común de las diversas instituciones europeas dedicadas a la formación en tareas de guardacostas. Por otro lado, el desarrollo del marco de cualificaciones profesionales de funciones de guardacostas supondrá un gran paso en la coordinación de labores y proyectos internacionales, especialmente en operaciones de búsqueda y rescate en zonas donde las competencias entre los países son compartidas. Finalmente, el programa de intercambio y el diseño del primer curso específico de tareas de guardacostas supondrá una herramienta clave en la diseminación de la buena praxis, procedimientos y medios técnicos relacionados con las funciones de cualquier organización con alguna tarea de guardacostas.

**OTRAS ACTIVIDADES SUJETAS A PLANIFICACIÓN:
SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD, MEDIO
AMBIENTE Y COMPLIANCE**

IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACION 2018

OTRAS ACTIVIDADES SUJETAS A PLANIFICACIÓN

OTRAS ACTIVIDADES SUJETAS A PLANIFICACIÓN

Premios Salvamento Marítimo 2018	abr-18	dic-18	N/A	20%	80%	100%
Redacción de Carta de Servicios	sep-18	dic-18	N/A	N/A	40%	90%
Legalización saneamiento Finisterre	ene-18	dic-18	25%	40%	50%	50%
Legalización del pozo CCS Finisterre	ene-17	dic-18	80%	85%	85%	85%
Legalización de la fosa séptica e inertización depósito combustible Tarifa	ene-17	dic-18	40%	40%	40%	40%
Procedim. de cobro de servicios	oct-17	oct-18	50%	60%	60%	90%
Procedimiento de seguridad en obras sin proyecto	abr-17	dic-18	50%	75%	75%	100%
Definición de necesidades Programa informático de Prevención de Riesgos Laborales en instalaciones terrestres.	ene-18	dic-18	25%	35%	35%	100%
Impartición de cursos de formación en Seguridad (flota y tierra)	jun-18	dic-18	N/A	10%	50%	100%
Licitación del contrato de gestión de mantenimiento y reposición elementos de seguridad	ene-18	dic-18	25%	50%	100%	100%
Aplicación del Convenio sobre el Trabajo Marítimo en remolcadores	ene-18	jun-18	45%	70%	75%	100%
Revisión procedimiento rutina de sala	oct-17	mar-18	100%	100%	100%	100%
Redacción del pliego de contratación de seguros	abr-17	ago-18	70%	85%	90%	100%
Redacción procedimiento Contratación (Ley 9/2017), con diferentes modelos de actas	abr-18	dic-18	N/A	0%	0%	100%
Procedimentar declaraciones de emerg. en contratos	ene-18	dic-18	75%	75%	75%	EN SB
Red corporativa - comunicaciones voz y datos - Despliegue	may-18	oct-18	N/A	25%	95%	100%
Integración atención emergencias con el 112 de la Región de Murcia	oct-17	abr-18	85%	100%	100%	100%
Seguridad informática - redacción PPT	sep-18	dic-18	N/A	N/A	0%	20%
Implantación nuevo equipo AIS	abr-18	dic-18	N/A	15%	60%	100%

ANEXO 1: DETALLE DE SEGUIMIENTO DE OBJETIVOS Y ACCIONES



IMPLANTACIÓN PLAN ANUAL DE ACTUACIÓN 2018

Elaborado por: Secretaría Técnica
Revisado y aprobado por:



Ignacio López Cano
Director

Fecha: 17 de enero 2019

